製販分離プロジェクトチーム 目標・アクションプランシート

| プロジェクトチーム | 年末調整プロジェクトチーム リーダー A サブリーダー B メンバー C、D | | | | | | | | | | | |
|-----------|---|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| | 【長期】全社員が統一されたルールのもとで処理工程・作業内容ができるようにする | | | | | | | | | | | |
| | 【期限】12月27日(金)年内一次検品95%完了/年内最終検品待ち80%完了/納付書発送60%(180件)完了 | | | | | | | | | | | |
| | 【期限】1月15日(水)時点で電子申告・納付書発送100%完了 | | | | | | | | | | | |
| | 【期限】1月22日に償却資産税100%完了 | | | | | | | | | | | |
| 目標 | 【工数】〇〇時間 | | | | | | | | | | | |
| | 【チャージ】〇〇円 | | | | | | | | | | | |
| | 【品質】検品フローを細分化し、それぞれのフローを専任化することで、一人当たりの検品範囲を減らし精度を上げる | | | | | | | | | | | |
| | 【トライアル】年末調整資料をsmartHRで回収(1~25人) 【トライアル】年末調整資料をMF年末調整で回収(25人以上)し、MF給与使用先は年末調整まで行う | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |

※2023年参考 社員年調:○○時間 アルバイト年調:○○時間 償却資産:○○時間 PJ稼働時間:○○時間

○具体的アクションプラン

| 行動項目 | | 2024年 | | | | | | | | | 202 | 25年 | | 準備担当者 | 備 考(想定アサイン) |
|-----------------------------|----|-------|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|-----|-----|-------|-------|-------------|
| | 4月 | 5月 | 6月 | 7月 | 8月 | 9月 | 10月 | 11月 | 12月 | 1月 | 2月 | 3月 | 3月 4月 | | |
| PJメンバー方針共有・目標設定 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 工程・マニュアル修正(ソフト毎) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 研修の充実化(1年目社員、アルバイト) | | | | | | | | | | | | | | | |
| トライアル先選定・導入(SmartHR、MF年末調整) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 定額減税の対応 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 処理条件票・カンバンの修正 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 処理実行者の選定 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 全体への共有 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | |
| 年末調整PJ申し送り(意見徴収) | | | | | | | | | | | | | | | |

○補足説明

準備フェーズ

共有・意見聴衆フェーズ

運用フェーズ